



**UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA**  
VICERRECTORÍA DE INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN EDUCACIÓN



# INVERSIONES Y PROVISIÓN DE BIENES PÚBLICOS EN EL MUNICIPIO DE SAN PELAYO

***Por una universidad con calidad, moderna e incluyente***  
Carrera 6ª. No. 77-305 Montería NIT. 891080031-3 - Teléfono: 7860300 - 7860920  
**[www.unicordoba.edu.co](http://www.unicordoba.edu.co)**





**UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA**  
VICERRECTORÍA DE INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN EDUCACIÓN



**INVERSIONES Y PROVISIÓN DE BIENES PÚBLICOS EN EL MUNICIPIO DE  
SAN PELAYO**

**MELISSA FERNANDA ÁLVAREZ HERNÁNDEZ**

**UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS, JURÍDICAS Y**  
**ADMINISTRATIVAS**  
**ADMINISTRACIÓN EN FINANZAS Y NEGOCIOS INTERNACIONALES**  
**MONOGRAFÍA EN FINANZAS PÚBLICAS**  
**MONTERÍA CÓRDOBA**  
**2019**





**UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA**  
VICERRECTORÍA DE INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN EDUCACIÓN



**INVERSIONES Y PROVISIÓN DE BIENES PÚBLICOS EN EL MUNICIPIO DE  
SAN PELAYO**

**MELISSA FERNANDA ÁLVAREZ HERNÁNDEZ**

**MONOGRAFÍA PRESENTADA PARA OPTAR AL TÍTULO DE  
ADMINISTRADORA EN FINANZAS Y NEGOCIOS INTERNACIONALES**

**ASESOR**

**ALFREDO ANAYA NARVÁEZ**

**UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA**

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS, JURÍDICAS Y  
ADMINISTRATIVAS**

**ADMINISTRACIÓN EN FINANZAS Y NEGOCIOS INTERNACIONALES**

**MONOGRAFÍA EN FINANZAS PÚBLICAS**

**MONTERÍA CÓRDOBA**

**2019**





# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

VICERRECTORÍA DE INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN EDUCACIÓN



## RESPONSABILIDAD DEL AUTOR

Suscribe MELISSA FERNANDA ÁLVAREZ HERNÁNDEZ identificada con la cédula de ciudadanía N° 1.003.713.716 de San Pelayo – Córdoba, hace constar que es la autora intelectual de la monografía “**Inversiones y provisión de bienes públicos en el municipio de San Pelayo**” constituyendo una elaboración individual realizada con la dirección del tutor ALFREDO ANAYA NARVÁEZ.





# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

VICERRECTORÍA DE INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN EDUCACIÓN



## NOTA DE ACEPTACIÓN

---

---

---

---

---

Jurado

Jurado

Montería, noviembre 2019





# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

## VICERRECTORÍA DE INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN EDUCACIÓN



### AGRADECIMIENTOS

*Le agradezco a Dios porque me permitió pasar por la universidad que desde niña era mi sueño, la Universidad de Córdoba, dónde inició la ilusión que hoy se ve materializada en ser una profesional, con valores, ética y lo más importante para alcanzar las metas propuestas perseverancia y dedicación.*

*Gracias infinitas y de corazón a mi abuela Segunda y mis tíos Lina, Ángela y Nicolás por ser ese apoyo constante e incondicional en toda mi vida, siempre motivándome y guiándome para formarme de manera integral, con valores sólidos, con amor y con ilusiones de que siempre se puede ser y dar lo mejor de sí, así como en todo momento tener mi confianza y mirada puestas en el creador de todo el universo.*

*Mis agradecimientos también lo dirijo a mi tutor Alfredo Anaya, porque aceptó guiarme y brindarme sus conocimientos y apoyo en el desarrollo de mi estudio monográfico, sin él y sin su experiencia esto no hubiese sido posible.*

*A todos mis profesores que impartieron sus conocimientos y brindaron herramientas propicias para el mejor desarrollo de mi intelecto tácito y explícito y actitudes de un buen profesional.*

*Al resto de personas especialmente a mis amigos que de cualquier manera aportaron su granito de arena para que hoy esto sea una realidad, a todos ellos que de manera desinteresada me dieron un consejo, una buena ayuda, una buena orientación y una motivación en este camino, siempre mil gracias, que el todo poderoso los llene de bendiciones.*

*Finalmente agradezco a la universidad de Córdoba porque con su excelencia académica me formó como profesional con muchos valores agregados y quiero decirle que redimiré esta formación con compromisos hacia mis retos laborales y con éxitos que siempre daré crédito absoluto a mi gran universidad.*

*Gracias a todos.*





# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

## VICERRECTORÍA DE INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN EDUCACIÓN



### DEDICATORIA

*Dedico este paso a Dios, a mis padres, a mis familiares y amigos que durante este proceso estuvieron guiándome, aconsejándome, apoyándome y motivándome.*

*No puedo decir que el desarrollo de mi trabajo monográfico fue algo fácil de llevar a cabo, pero si puedo afirmar que, durante el proceso de ardua investigación, lectura y demás pude solidificar mi conocimiento y ratificar habilidades que muy seguramente serán mi capacidad instalada para desempeñarme como profesional en el corto plazo*

*Dedico de manera especial este logro a mi abuela quien me forjó como la persona que soy actualmente, me formó con valores, con amor, disciplina y con motivación constante para que alcanzara mis sueños y anhelos.*





# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

VICERRECTORÍA DE INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN EDUCACIÓN



## TABLA DE CONTENIDO

<u>INVERSIONES Y PROVISIÓN DE BIENES PÚBLICOS EN EL MUNICIPIO DE SAN PELAYO</u>	2
.....	3
<u>RESPONSABILIDAD DEL AUTOR</u>	4
<u>AGRADECIMIENTOS</u>	5
<u>TABLA DE CONTENIDO</u>	8
<u>LISTA DE FIGURAS</u>	9
<u>RESUMEN</u>	11
<u>ABSTRACT</u>	12
<u>INTRODUCCIÓN</u>	13
<u>1. OBJETIVOS</u>	16
<u>1.1 OBJETIVO GENERAL</u>	16
<u>1.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS</u>	16
<u>2.RESULTADOS</u>	17
<u>2.1 Inversión pública en Colombia</u>	17
<u>2.2 Generalidades de la Regionalización del Presupuesto de Inversión</u>	18
<u>Fuente:</u>	20
<u>2.3 Análisis del crecimiento económico y el comportamiento de la inversión pública en San Pelayo</u>	20
<u>2.4 Balance financiero 2012 a 2015</u>	30
<u>2.4.1 Superavit primario, ley 819 de 2003</u>	30
<u>2.4.2 Plan plurianual de inversiones: fuentes de financiación del plan sistema general de participaciones</u>	31
<u>2.5 Desempeño fiscal DNP</u>	34
<u>CONCLUSIONES</u>	39
<u>BIBLIOGRAFÍA</u>	42







# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

VICERRECTORÍA DE INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN EDUCACIÓN



## LISTA DE TABLAS

Tabla 1. Sectores del Presupuesto de Inversión en 2018 Cifras en Millones de pesos .....	19
Tabla 2. Resultados administrativos.....	21
Tabla 3. Recaudos del municipio de San Pelayo durante las vigencias 2012- 2015 .....	23
Tabla 4. Gastos periodo 2012-2015 .....	24
Tabla 5. Gastos de funcionamiento .....	24
Tabla 6 Gastos de inversión .....	25
Tabla 7. Sectores de inversión 2012-2015 .....	25
Tabla 8. Inversión por estrategias y objetivos del PND en el departamento de Córdoba. ....	27
Tabla 9. Control de resultados ejecución de planes y programas.....	28
Tabla 10. Control de gestión .....	29
Tabla 11. Matriz de evaluación de la gestión fiscal .....	30
Tabla 12. Resumen de control financiero y presupuestal.....	31
Tabla 13. ANÁLISIS DISTRIBUCIÓN SISTEMA GENERAL DE PARTICIPACIONES (Millones de pesos).....	32
Tabla 14. Proyección ingresos recursos propios y Transferencias Nacionales 2015-2019.....	33
Tabla 15. Desempeño fiscal DNP .....	35
Tabla 16. Categorías municipales de distribución de recursos.....	37





# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

VICERRECTORÍA DE INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN EDUCACIÓN



## LISTA DE GRÁFICAS

Gráfica 1. Inversión privada como % del PIB en Colombia y promedio países OCDE .....	17
Gráfica 2. Gasto total de municipios (% del PIB) .....	36
Gráfica 3. Distribución presupuestal según DNP .....	38





# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

## VICERRECTORÍA DE INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN EDUCACIÓN



### RESUMEN

La siguiente monografía realiza un análisis sobre distribución de las inversiones del municipio de San Pelayo – Córdoba y la eficacia de ese capítulo del gasto en la provisión de bienes públicos en el periodo 2012–2015, revisando los puntos claves en el funcionamiento económico y la ejecución de planes y programas en sectores claves como infraestructura, transporte, abastecimiento de servicios públicos, innovación tecnológica, vivienda, salud, educación y seguridad.

Revisando la inversión pública y la distribución de los recursos públicos, cifras de endeudamiento, relaciones de gasto público y revisiones fiscales realizadas por los entes veedores municipales, con el fin de garantizar y evaluar la pertinente asignación de los recursos y realizar a cabalidad los objetivos priorizados desde el gobierno nacional, departamental y municipal, con el objetivo principal de mejorar las condiciones de vida de la población y aportar al desarrollo del ser humano y cobertura a las necesidades básicas.

**Palabras claves:** Inversión público, provisiones, San Pelayo, gasto público.





# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

VICERRECTORÍA DE INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN EDUCACIÓN



## ABSTRACT

The following monograph analyzes the distribution of the investments of the municipality of San Pelayo - Córdoba and the effectiveness of this chapter of spending on the provision of public goods in the period 2012 - 2015, reviewing the key points in economic functioning and Execution of plans and programs in key sectors such as infrastructure, transport, public services supply, technological innovation, housing, health, education and security.

Reviewing public investment and the distribution of public resources, borrowing figures, public expenditure relationships and fiscal reviews carried out by municipal sectoral entities, in order to guarantee and evaluate the appropriate allocation of resources and fully realize the prioritized objectives from the national, departmental and municipal government, with the main objective of improving the living conditions of the population and contributing to the development of the human being and coverage of basic needs.

**Keywords:** Public investment, provisions, San Pelayo, public spending.





# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

## VICERRECTORÍA DE INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN EDUCACIÓN



### INTRODUCCIÓN

La inversión pública es un compromiso con la población que el Estado colombiano debe cumplir, a través del ejercicio de provisión de bienes públicos e inversión en sectores como educación, vivienda, salud, seguridad social, defensa nacional, entre otros, que contribuyen de manera determinante al desarrollo local y regional y al bienestar de los miembros de la comunidad.

Teniendo en cuenta que "una de las fortalezas de Colombia radica en que el 60 por ciento de toda la inversión pública la ejecutan municipios y departamentos. Es importante que se fortalezca y que se garantice la coordinación de los diferentes niveles del gobierno para impulsar proyectos de inversión eficaces y efectivos en el país", según el subdirector de la Dirección de Gobernanza Pública y Desarrollo Territorial de la OCDE, Luiz de Mello (DNP, 2016).

Según, el estudio de Inversión Pública más Eficiente en Colombia realizado por la OCDE (2016) la inversión pública en Colombia ha presentado los niveles más altos en la última década representado por casi el 4% del Producto Interno Bruto - PIB, promovido tanto por el gobierno nacional como los entes departamentales y municipales impulsado en su mayoría por la mayor rigurosidad y mejor enfoque presupuestal de inversiones públicas desde la reforma de las regalías del año 2012 (OCDE, 2016).





# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

## VICERRECTORÍA DE INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN EDUCACIÓN



La distribución de la inversión pública en los municipios presenta matices propios de acuerdo a las prioridades, particularidades económicas y sociales de cada municipio, los cuales anualmente cuentan con una serie de ingresos que deben contribuir al desarrollo, mantenimiento y ejecución de los diferentes proyectos que impacten las necesidades regionales y mejoren la calidad de vida de la comunidad en general regido de acuerdo al diseño del plan de desarrollo municipal donde se prioriza los puntos neurálgicos y necesidades apremiantes que garanticen el funcionamiento económico y la contribución al progreso en infraestructura, transporte, abastecimiento de servicios públicos, innovación tecnológica, vivienda, salud, educación y seguridad.

San Pelayo es un municipio que cuenta con una serie de recursos y también con necesidades que para darle solución deben encontrarse enumeradas en el plan de desarrollo municipal, para así llevar a cabo la respectiva asignación de tales recursos. Cabe resaltar que la generación del desequilibrio económico llevará consigo una inestabilidad social y desarrollo del ser humano e inconformismo, al no contar con recursos que suplan sus necesidades básicas dentro de la comunidad.

Por ello, resulta importante analizar la inversión que se realiza para la provisión de bienes públicos, evaluada a través del gasto público ejecutado directamente por el gobierno central municipal, de tal forma que se pueda establecer si ello contribuye con la política redistributiva. En este sentido, el objetivo de este trabajo tiene que ver con el estudio de la





# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

VICERRECTORÍA DE INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN EDUCACIÓN



ejecución de la inversión pública el municipio de San Pelayo y la contribución en la calidad de vida y el impulso del bienestar de la comunidad, a través de la provisión de bienes públicos.





# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

## VICERRECTORÍA DE INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN EDUCACIÓN



### 1. OBJETIVOS

#### 1.1 OBJETIVO GENERAL

Establecer el monto de las inversiones del municipio de San Pelayo – Córdoba y la eficacia de ese capítulo del gasto en la provisión de bienes públicos en el periodo 2012 – 2015.

#### 1.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Analizar las ejecuciones de ingresos y gastos del municipio de san Pelayo en el periodo 2012 - 2015.

Analizar la ejecución presupuestal del capítulo de inversión del municipio de san Pelayo en el periodo 2012 – 2015.

Comparar los gastos de inversión del periodo 2012 – 2015 del municipio de San Pelayo, con las propuestas de solución que presentó el plan de desarrollo 2012 - 2015.



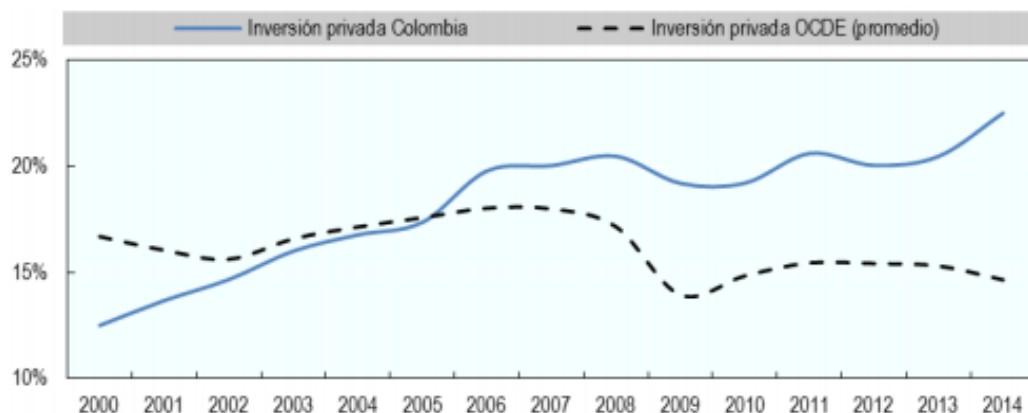


## 2. RESULTADOS

### 2.1 Inversión pública en Colombia

Colombia ha mejorado significativamente en materia económica y social, en los últimos años, aumentando los índices de inversión pública en las regiones del país. Solidificando monetaria, fiscal y financieramente la economía, lo que permite menor volatilidad macroeconómica que las décadas anteriores (OCDE, 2016), reflejado en mayor crecimiento y reducción en los índices de pobreza 49% a 28% entre 2002 y 2014, según los datos arrojados por el DANE en 2016. Impulsando mejores condiciones de infraestructura, salud, educación y mejoramiento social en los municipios del país, impulsados a través de la inversión pública y privada, tal como se observa en la Gráfica 1.

*Gráfica 1. Inversión privada como % del PIB en Colombia y promedio países OCDE*



Fuente: Cálculos basados en (2016), OCDE Cuentas Nacionales.



# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

## VICERRECTORÍA DE INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN EDUCACIÓN



El aumento de inversores privados, conlleva de manera unificada al crecimiento en la inversión pública mejorando los datos históricos de la última década, llegando a representar actualmente casi el 4% del PIB nacional, por encima del promedio de la OCDE en un trabajo en conjunto con el Gobierno Central como por los gobiernos departamentales y municipales, quienes cumplen un papel cada vez más importante en la inversión como garantes y administradores, especialmente a partir de las reformas a las regalías en el año 2012 no obstante, Colombia tiene grandes retos con respecto a otros países de economías emergentes, los cuales presentaron inversión pública mayor, aunque la división del presupuesto ha logrado mejorar los índices de inversiones municipales a partir de la regionalización del presupuesto nacional (IMF, 2015).

## 2.2 Generalidades de la Regionalización del Presupuesto de

### **Inversión.**

Dentro de los esquemas de inversión pública el proceso de descentralización en Colombia, requiere la provisión y cumplimiento de responsabilidades de promover una gestión óptima de los recursos públicos en el ámbito territorial, con autonomía propia de acuerdo a los criterios y funciones de las entidades territoriales, basados en los planes y programas de desarrollo priorizando los intereses de la población de su jurisdicción, con el objetivo de cumplimiento de las necesidades básicas, mediante la inversión social es por ello, que se debe tener como base fundamental las veedurías y garantías que demuestren la eficiencia y



eficacia de los recursos invertidos y el impacto a la comunidad (POAI en las entidades territoriales, 2003).

La garantía de la correcta distribución de los recursos, se logra por la regionalización de los recursos del Gobierno Central, para 2018 se llevó a cabo a partir de la clasificación de los proyectos de inversión en tres categorías: Regionalizable, Regionalizable por Demanda, No Regionalizable y dependiendo del tipo de bienes y servicios que se proveen a través de cada uno de los proyectos de acuerdo a criterios definidos para su clasificación, tal como se observa en la (Tabla 1). Esto permite realizar una aproximación sobre cómo los recursos de inversión benefician directamente a cada uno de los departamentos y sus poblaciones, un estimativo que debe considerarse preliminar e indicativo puesto que las inversiones se materializan a través de la ejecución anual del PGN.

Tabla 1. Sectores del Presupuesto de Inversión en 2018 Cifras en Millones de pesos

Inclusión social y reconciliación	8.154.767	24,8%
Transporte	4.857.997	14,8%
Trabajo	4.678.200	14,2%
Hacienda	2.308.148	7,0%

Educación	2.266.367	6,9%
Vivienda, ciudad y territorio	1.863.186	5,7%
Minas y energía	1.628.935	4,9%
Agropecuario	1.171.056	3,6%
Comunicaciones	1.128.873	3,4%
Justicia y del derecho	832.858	2,5%
Defensa y policía	646.530	2,0%

Fuente: DNP, 2018

### 2.3 Análisis del crecimiento económico y el comportamiento de la inversión pública en San Pelayo

Según el Plan de desarrollo Territorial 2016 – 2019 “Más Progreso, Más Prosperidad” del municipio de San Pelayo, el municipio consideró como prioridad el fortalecimiento institucional con un gobierno y planes de desarrollo, con estrategias enfocadas a la ejecución, gestión pública efectiva y estándares mínimos de prestación de servicios al ciudadano, empleo público fortalecido, modernización de archivos públicos, infraestructura física para la gestión pública, gestión jurídica pública, presupuesto de inversión informado por desempeño y resultados, estandarización y eficiencia en la contratación estatal, control y vigilancia de la inversión pública e incremento de los ingresos de las entidades



# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

## VICERRECTORÍA DE INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN EDUCACIÓN



territoriales, con grandes desafíos que ha tenido la ejecución de la inversión debido a la limitación presupuestal, resultado de estar en la sexta categoría y además se encuentra incurso en un acuerdo de restructuración de pasivos (Ley 550 de 1999), definido como pilares claros establecidos en el inicio de la ejecución de la inversión pública en todos los aspectos requeridos con los cambios logrados desde el 2010, según los datos arrojados por el Índice de desempeño integral logrando datos positivos en el 2015, el cual se basa en cambios realizados desde la administración 2012, de acuerdo a los resultados en eficacia, eficiencia, cumplimientos de requisitos legales, gestión administrativa y fiscal y capacidad administrativa, contando con datos históricos en 2015 (Pelayo, 2016) (Plan de desarrollo Territorial 2016 – 2019 ).

Tabla 2.Resultados administrativos

SAN PELAYO	Eficacia	Eficiencia	Cumplimientos de requisitos legales	Gestión administrativa y fiscal	Fiscal	Capacidad administrativa	Índice integral
2012	0.0	28.7	1.9	74.2	66.3	82.1	26.2
2013	0.0	31.24	0.00	35.70	71.41	0.00	16.7
2015	98.4	41.05	2.19	84.5	73.6	95.3	56.52

Fuente: Plan de Desarrollo Territorial 2016 – 2019

No obstante, San Pelayo se encuentra inmerso en un proceso de restructuración de pasivos que limita sus posibilidades de ejecución presupuestal lo cual, según el Ministerio de





# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

## VICERRECTORÍA DE INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN EDUCACIÓN



Hacienda y Crédito Público, es una convención celebrada a favor de una entidad territorial o descentralizada del nivel territorial, con el objeto de corregir las deficiencias que presente en su capacidad de operación y en el cumplimiento de sus obligaciones monetarias, para que pueda recuperarse dentro del plazo (Art. 5 de la Ley 550), condicionando las instituciones a derivas del control y autocontrol en la gestión institucional, para el caso de San Pelayo el estatuto de rentas se encuentra desactualizado y limita la gestión fiscal del municipio, reflejado en informes y cifras finales de renta anual.

De acuerdo, al plan de inversiones del municipio se describe los ingresos, fuentes de recursos, capacidad de administración, mostrando déficit fiscales, la importancia de las rentas propias en las fuentes de financiamiento territorial; las causas de los déficits fiscales; las debilidades en capacidad de generación de rentas propias; problemas asociados a la escasez de recursos necesarios para financiar las necesidades de gasto territorial; la capacidad de solvencia frente al endeudamiento, analizado desde el punto de vista de los ingresos, partiendo de que la suma total de los recaudos del municipio de San Pelayo durante las vigencias 2012- 2015 ascendió a \$ 188,962 millones de pesos distribuidos de la siguiente manera, tal como se observa en la Tabla 3., relacionando las deficiencias del Plan básico de ordenamiento territorial del municipio disminuyendo el desarrollo territorial, por la desactualización catastral y las estadísticas desactualizadas en el sector socioeconómico del municipio lo que ha requerido mayor inversión en la obtención de la información social del municipio, retrasando la distribución adecuada de la inversión y la ejecución de los





# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

## VICERRECTORÍA DE INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN EDUCACIÓN



planes de trabajo estratégicos tanto en zona urbana como rural (Plan de desarrollo San Pelayo 2015).

Tabla 3. Recaudos del municipio de San Pelayo durante las vigencias 2012- 2015

En millones de pesos

Vigencia	2012	2013	2014	2015
Valor	28.638	49.404	57.649	53.271

Fuente: Plan de desarrollo Territorial 2016 – 2019

Por otro lado, los valores del Recaudo municipal presentaron composición variables con 4.8% del recaudo lo ocuparon los ingresos corrientes de libre destinación (Impuesto predial, industria y comercio, sobretasa a la gasolina y SGP libre inversión), mientras que la composición de los ingresos tributarios la mayor participación fue el impuesto predial unificado con el 18,17%, seguido de sobretasa a la gasolina con el 14,86%, impuesto de industria y comercio 11.88%, y el 55,09% restante lo componen los impuestos de; circulación y tránsito, avisos y tableros, delineación y urbanismo, espectáculos públicos, sobretasa estampillas, impuesto sobre alumbrado público, registros de marcas y herretes y las contribuciones sobre contratos, comprendiendo el 100% del recaudo público de la administración 2012-2015, además de estas cifras las transferencias del SGP ascendieron \$56,654 millones, \$36,030 para el fondo de solidaridad y garantías y \$ 53,954 millones de recursos de regalías, periodo 2012 – 2015.



En contraste a esto la cifra de gastos para las vigencias 2012-2015 ascendió a una cifra de:  
\$ 161.826 millones de pesos, tal como se detalla en la .

Tabla 4.

Tabla 4. Gastos periodo 2012-2015

VIGENCIA	2012	2013	2014	2015
VALOR	28,640	37,374	37.042	61.124

Fuente: Plan de desarrollo Territorial 2016 – 2019

Las cifras del comportamiento de los gastos de funcionamiento en la entidad ascendieron a \$8,131 millones de pesos de acuerdo con el análisis de las vigencias 2012-2015. De lo cual se puede observar el buen comportamiento y la austeridad en el gasto por parte del municipio de San Pelayo.

Tabla 5. Gastos de funcionamiento

VIGENCIA	2012	2013	variación % 2013- 2012	2014	variación % 2014- 2013	2015	variación % 2014- 2013
VALOR	1,828	2,012	10.00	2,163	7.50	2,128	-1.61

Fuente: Plan de desarrollo Territorial 2016 – 2019

El comportamiento de los gastos de inversión en la entidad ascendió a \$57,764 millones de pesos de acuerdo con el análisis de las vigencias 2012-2015. De lo cual se puede observar



que, basado en los fines esenciales del estado, la inversión social para generar cierre en las brechas, aumentar la calidad de vida de los habitantes y generar progreso en el municipio.

Tabla 6 Gastos de inversión

VIGENCIA	2012	2013	2014	2015
VALOR	26,525	35,020	34,864	57,764

Fuente: Plan de desarrollo Territorial 2016 – 2019

Esto sugiere las indicaciones del SGR, el cual hace énfasis en el buen gobierno y los principios de planificación regional; programación integral; plurianualidad, coordinación, continuidad; desarrollo armónico de las regiones; concurrencia y complementariedad; inembargabilidad; publicidad y transparencia. (Artículo 62 Ley 1530 de 2012).

Tabla 7. Sectores de inversión 2012-2015

SECTOR	2012	2013	2014	2015
Educación	1.614.74	4.691.00	1.994.00	3.169.00
Salud	15.646.87	19.810.00	20.639.00	22.708.00
Agua potable y saneamiento básico	1,439.00	3,255.00	1,623.00	3,142.00
Deporte y recreación	367.34	1,060.00	353.00	390.00
Cultura	219.94	13,313.00	887.00	372.00

Servicios públicos	79.04	835.00	129.00	541.00
Agropecuario	132.49	424.00	205.00	187.00
Transporte	132.49	6,030.00	1,817.00	3,058.00
Ambiental	0.00	42.00	15.00	37.00
Prevención y atención de desastres	384.94	35.00	388.00	54.00
Atención a grupos vulnerables	304.85	38.00	3,865.00	1,664.00
Equipamiento municipal	40 0.95	184.00	298.00	0.00
Desarrollo comunitario	2.00	0.00	0.00	17.00
Justicia y seguridad	224.59	612.00	861.00	7.000
Financiación de acuerdos de reestructuración de pasivos (LEY 550/99)	0.00	0.00	0.00	1,555.00
Fortalecimiento institucional	1,035.00	744.00	1,271.00	551.00
Inversión	21,984.24	51,07 3.00	34,345.00	37,452.00

Fuente: Ejecuciones presupuestales 2012-2015

Los sectores de inversión del municipio de San Pelayo Tabla 7, presentan relación con las prioridades establecidas para el DNP, en Medio Sinú las prioridades están enfocadas al fortalecimiento institucional que los ayude a promover la descentralización y la



# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

VICERRECTORÍA DE INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN EDUCACIÓN



autosostenibilidad; incentivos tributarios para generar valor agregado en los productos agropecuarios; definir proyectos de seguridad alimentaria; bachillerato con doble titulación y enfoque agropecuario, que establece orden con las estrategias y objetivos de plan nacional de desarrollo 2015

Tabla 8.

Tabla 8. Inversión por estrategias y objetivos del PND en el departamento de Córdoba.

ESTRATEGIAS Y OBJETIVOS PND	VALOR
Movilidad Social	644.761
Cerrar la brecha en el acceso y la calidad de la educación, para mejorar la formación de capital humano, incrementar la movilidad social y fomentar la construcción de ciudadanía.	339.139
Garantizar los mínimos vitales y avanzar en el fortalecimiento de las capacidades de la población en pobreza extrema para su efectiva inclusión social y productiva.	174.115
Impulsar la planificación actuación coherente y articulada de los sectores de vivienda, agua potable y saneamiento básico, bajo el concepto de Ciudades Amables y Sostenibles para la Equidad. en complemento con las acciones estratégicas de movilidad urbana	113.870
Mejorar las condiciones de salud de la población colombiana y propiciar el goce efectivo del derecho a la salud, en condiciones de calidad, Eficiencia, equidad y sostenibilidad.	9.190
Generar alternativas para crear empleos de calidad y acceder al aseguramiento ante la falta de ingresos y los riesgos laborales	7.148
Establecer un apoyo oportuno frente a los riesgos que afectan el bienestar de la población y los mecanismos para la protección de las condiciones de vida de las personas.	1.297
Competitividad e infraestructura estratégicas	106.780
Consolidar el desarrollo minero-energético para la equidad regional	59.197



Promover las TIC como plataforma para la equidad, la educación y la competitividad	30.352
Proveer la infraestructura y servicios de logística y transporte para la integración territorial	12.699
Contribuir al desarrollo productivo y la solución de los desafíos sociales del país, a través de la ciencia, tecnología e innovación.	4.532
Buen Gobierno	36.148
Optimizar la Gestión de la inversión de los recursos públicos	28.144
Promover la eficiencia y eficacia administrativa	8.004

Fuente: Ejecuciones presupuestales 2012-2015

Lo que concuerda con el informe final de la contraloría La Contraloría General del Departamento de Córdoba, como resultado de la auditoría adelantada, Con base en la calificación total de 94.8 puntos, sobre la Evaluación de Gestión y Resultados, la Contraloría General del Departamento de Córdoba, Fenece la cuenta de la Entidad por la vigencia fiscal correspondiente al año 2015, y determina una gestión favorable, debido al cumplimiento de los lineamientos de los planes y programas resultante de ponderar el factor que se relaciona a continuación (CGDC, 2016).

Tabla 9. Control de resultados ejecución de planes y programas.

CONTROL DE RESULTADOS			
Factores mínimos	Calificación Parcial	Ponderación	Calificación Total
1. Cumplimiento Planes Programas y Proyectos	98,5	1,00	98,5
Calificación total	1,00		98,5
Concepto de Gestión de Resultados		FAVORABLE	

Fuente: Contraloría General del Departamento de Córdoba, 2016

Como resultado de la auditoría adelantada, la opinión de la gestión en la ejecución Contractual es eficiente, como consecuencia de los siguientes hechos y debido a la calificación de 93,5 resultante de ponderar los aspectos que se relacionan a continuación (CGDC, 2016):

Tabla 10. Control de gestión

CONTROL DE GESTIÓN			
Factores	Calificación Parcial	Ponderación	Calificación Total
1. Gestión Contractual	97,2	0,60	58,3
2. Rendición y Revisión de la Cuenta	91,8	0,10	9,2
3. Legalidad	96,3	0,10	9,6
4. Gestión Ambiental	0,0	0,00	0,0
5. Tecnologías de la comunicación y la información. (TICS)	0,0	0,00	0,0
6. Plan de Mejoramiento	77,1	0,10	7,7
7. Control Fiscal Interno	86,2	0,10	8,6
Calificación total	1,00		93,5
Concepto de Gestión que emitir		FAVORABLE	

Fuente: Contraloría General del Departamento de Córdoba, 2016

## 2.4 Balance financiero 2012 a 2015

### 2.4.1 Superávit primario, ley 819 de 2003

En el municipio de San Pelayo se evaluaron las finanzas, como parte del análisis fiscal, con el fin de tener el indicador establecido en la ley 819 de 2003, para establecer capacidad de liquidación y avalar la sostenibilidad de la deuda. El municipio con base en la información de ejecución presupuestal en materia de ingresos corrientes, recursos de capital, gastos de funcionamiento e inversión se puede establecer una meta de superávit primario.

Avalado por las evaluaciones de la Contraloría General del Departamento de Córdoba (2016) (CGDC, 2016), como resultado de la auditoría conceptúa que el concepto del Control de Resultados, es Favorable, como consecuencia de la calificación de 98.5 puntos, resultante de ponderar el factor que se relaciona a continuación: La Contraloría General del Departamento de Córdoba, como resultado de la auditoría adelantada, conceptúa que el Control Financiero y Presupuestal, es Favorable, como consecuencia de la calificación de 92.5 puntos, resultante de ponderar los factores que se relacionan a continuación:

Tabla 11. Matriz de evaluación de la gestión fiscal

ENTIDAD AUDITADA ALCALDIA DE SAN PELAYO			
VIGENCIA AUDITADA 2015			
Componente	Calificación Parcial	Ponderación	Calificación Total
1. Control de Gestión	93,5	0,5	46,7
2. Control de	98,5	0,3	29,6

Resultados			
3. Control Financiero	92,5	0,2	18,5
Calificación total	1,00		94,8
Fenecimiento	FENECE		
Concepto de la Gestión Fiscal	FAVORABLE		

Fuente: Contraloría General del Departamento de Córdoba, 2016

Tabla 12. Resumen de control financiero y presupuestal

CONTROL FINANCIERO Y PRESUPUESTAL			
ENTIDAD AUDITADA			
VIGENCIA			
Factores mínimos	Calificación Parcial	Ponderación	Calificación Total
1. Estados Contables	100,0	0,30	30,0
2. Gestión presupuestal	87,5	0,60	52,5
3. Gestión financiera	100,0	0,10	10,0
Calificación total	1,00		92,5
Concepto de Gestión Financiero y Pptal	FAVORABLE		

Fuente: Contraloría General del Departamento de Córdoba, 2016

Las fuentes de ingresos y la adecuada ejecución de la inversión según la contraloría, se respalda en el análisis plurianual y la distribución de recursos según las participaciones y necesidades del municipio, como la educación, salud, servicios de saneamiento, protección a comunidades indígenas, alimentación escolar, primera infancia entre otros.

## 2.4.2 Plan plurianual de inversiones: fuentes de financiación del plan sistema general de participaciones

Tabla 13. Análisis distribución sistema general de participaciones (Millones de pesos)

Concepto	2012	2013	2014	2015	2016
<b>Educación</b>	1,729	2,212	1,964	2,023	1,659
Prestación Servicios	0	0	0	0	0
<b>Calidad</b>	1,729	2,212	1,964	2,023	1,659
Calidad (Gratuidad)	712	757	775	780	805
Calidad (Matrícula)	1,017	1,455	1,189	1,243	855
<b>Salud</b>	7,088	7,712	8,441	8,821	9,106
Régimen Subsidiado	6,517	7,126	7,899	8,146	8,521
Salud Pública	392	419	371	498	403
Oferta	179	167	171	177	182
<b>Agua Potable</b>	1,616	1,795	1,784	1,931	1,825
<b>Propósito General</b>	2,820	2,832	2,797	2,571	3,153
Libre Destinación	1,185	1,187	1,169	1,066	1,324
Deporte	131	134	137	137	146
Cultura	98	101	102	102	110
Libre Inversión	1,407	1,410	1,389	1,266	1,573
<b>Alimentación Escolar</b>	276	294	294	289	279
<b>Ribereños</b>	0	0	0	0	0
<b>Resguardos Indígenas</b>	0	0	0	0	0
<b>Fonpet Asignaciones Especiales</b>	435	0	40	282	0
<b>Primera Infancia</b>	118	785	0	312	0
<b>Total SGP</b>	<b>14,081</b>	<b>15,631</b>	<b>15,320</b>	<b>16,229</b>	<b>16,022</b>

Fuente: Reporte a la Evaluación del Desempeño Integral del DNP.

La distribución de recursos propios y transferencias nacionales revisadas y avaladas por la contraloría se distribuyeron entre ingresos tributarios que incluyen ingresos como predial, recaudos de industria y comercio, impuestos a combustibles(gasolina), otros e ingresos no



tributarios de igual manera las proyecciones presentadas en la Tabla 14 presentan las proyecciones de las transferencias presupuestales a convenir por parte del gobierno nacional, teniendo en cuenta el avance de los temas prioritarios a invertir dentro del plan de desarrollo nacional y la contribución a los municipios cordobeses.

Tabla 14. Proyección ingresos recursos propios y Transferencias Nacionales 2015-2019

CUENTA	2015	2016	2017	2018	2019
<b>1.1 INGRESOS TRIBUTARIOS</b>	<b>3,060</b>	<b>2,631</b>	<b>2,736</b>	<b>2,846</b>	<b>2,960</b>
1.1.1. PREDIAL	480	500	520	541	562
1.1.2. INDUSTRIA Y COMERCIO	540	552	574	597	621
1.1.3. SOBRETASAS A LA GASOLINA	540	550	572	595	619
1.1.9. OTROS	1,500	1,029	1,070	1,113	1,157
1.2. INGRESOS NO TRIBUTARIOS	715	923	960	998	1,038
<b>1.3. TRANSFERENCIAS</b>	<b>1,073</b>	<b>1,088</b>	<b>1,121</b>	<b>1,166</b>	<b>1,213</b>
1.3.1. DEL NIVEL NACIONAL	1,063	1,078	1,121	1,166	1,213
1.3.2. OTRAS	10	10	-	-	-

Fuente: Análisis Consultoría PDT



# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

## VICERRECTORÍA DE INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN EDUCACIÓN



### 2.5 Desempeño fiscal DNP

Los indicadores de desempeño fiscal y la posición del municipio a nivel Nacional y Departamental, son el resultado de la evaluación que hace el Departamento Nacional de Planeación, para el caso del municipio de San Pelayo se evalúa los años 2011,2012,2013 y 2014, realizando un promedio en cuanto al autofinanciamiento en gastos de funcionamiento, respaldo al servicio de deuda, dependencia de transferencias y regalías, generación de recursos propios, magnitud de la inversión, capacidad de ahorro e indicador de desempeño fiscal, con el fin de obtener un promedio y una ubicación dentro de la posición nacional y departamental, el cual según los resultados observados evidencian una buena posición a nivel Nacional y departamental (Pelayo, 2016)(Plan de desarrollo Territorial 2016 – 2019).



Tabla 15. Desempeño fiscal DNP

VIGENCIA	2011	2012	2013	2014	PROMEDIO
Autofinanciamiento gastos de funcionamiento	60.66	61.33	60.82	36.66	54.87
Respaldo del servicio de la deuda	1.51	3.86	4.01	1.01	2.60
Dependencia transferencias y regalías	89.45	82.64	81.65	87.79	85.38
Generación de recursos propios	64.65	46.63	71.05	74.95	64.32
Magnitud de la inversión	93.28	92.64	91.34	95.92	93.29
Capacidad de ahorro	29.76	36.43	43.84	51.78	40.45
Indicador de desempeño Fiscal	67.71	66.34	71.41	73.57	69.76
Posición Nacional	477	502	300		
Posición Departamental	17	20	14		

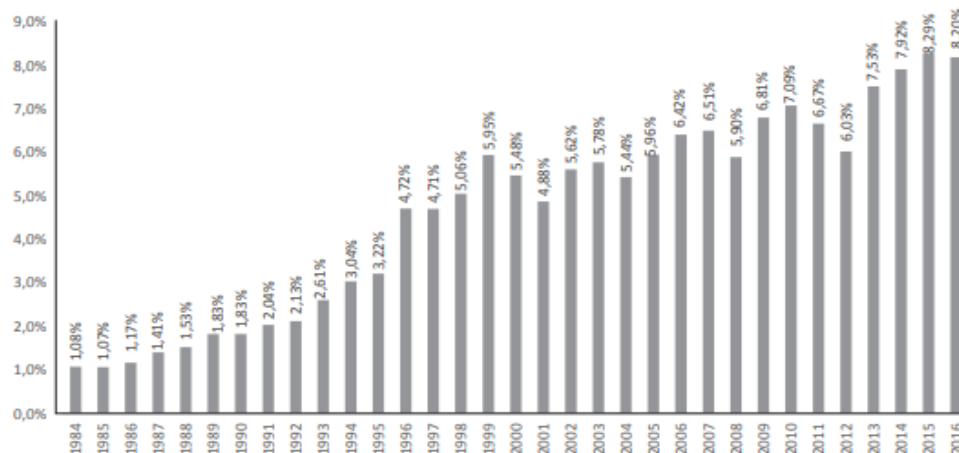
Fuente: Plan de desarrollo Territorial 2016 – 2019

Teniendo en cuenta la tabla del índice de desempeño fiscal durante las vigencias 2011-2014, se evidencia que el municipio de San Pelayo ha mejorado en la transparencia de los procesos de ejecución de planes y proyectos, manteniendo la capacidad de ahorro y la autosostenibilidad de los gastos de funcionamiento obteniendo un promedio del 54.87, resaltando que para la vigencia 2014 solo fue necesario 36.66%, manteniendo en equilibrio los niveles de gasto, además se presenta mejores cifras que definen el acoplamiento y la armonización en las mejores estructura de políticas de autosostenibilidad para generar recursos propios y gran capacidad para generar ahorro, aunque presenta un alto índice de

dependencia de los recursos del SGR según el reporte del plan de desarrollo el municipio de San Pelayo.

Todo ellos teniendo como referencia el producto interno bruto y el gasto total de los municipios colombianos, los cuales según el Balance del funcionamiento del Sistema General de Regalías Vigencia 1012, ha aumentado paulatinamente desde 1984, aunque presentando mayor equilibrio en la distribución e inversión de estos recursos, tal como se observa a continuación:

Gráfica 2. Gasto total de municipios (% del PIB)



Fuente: Ministerio de hacienda

Mediante la Resolución 1790 de 21 de junio de 2013, se distribuyeron y desagregaron los recursos asignados para el SMSEC al DNP: \$ 31.214.206.908 para el DNP y \$ 57.417.000.000 para el fortalecimiento de instrumentos de apoyo a la gestión y la

efectividad en el reporte de información requerida por el SMSEC. Para esto, en el Artículo 1 se categorizaron los entes territoriales para realizar la distribución y asignación de los recursos para promover la implementación de instrumentos de gestión de las entidades territoriales y las CAR beneficiaras o ejecutoras del SGR, según el informe Balance del funcionamiento del Sistema General de Regalías Vigencia 1012, en el caso del municipio de san Pelayo al estar en categoría sexta, los valores compartidos fueron 49.000.000 millones de pesos así:

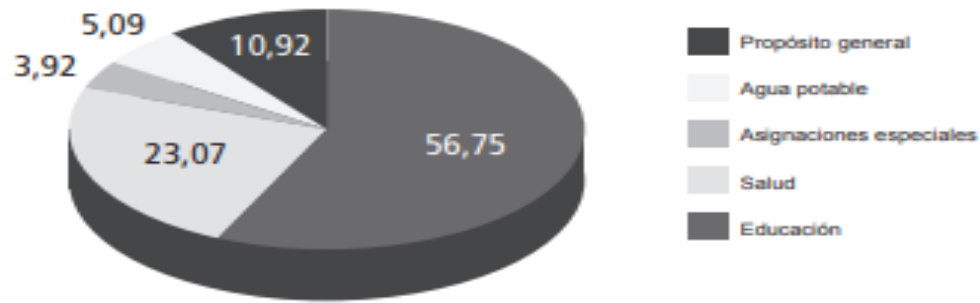
Tabla 16. Categorías municipales de distribución de recursos.

Categoría municipio	Valor
Categoría especial	22.000.000
Categoría primera	22.000.000
Categoría segunda	29.000.000
Categoría tercera	34.000.000
Categoría cuarta	39.000.000
Categoría quinta	44.000.000
Categoría sexta	49.000.000

Fuente: Contraloría general de la nación.

De acuerdo, a la clasificación anterior de las categorías y la distribución presupuestal municipal el departamento nacional de planeación definió el porcentaje de gasto debido entre propósito general, agua potable, asignación especial, salud y educación.

Gráfica 3. Distribución presupuestal según DNP.



Fuente: Fuente: DNP

El SGR, ha participado de forma positiva en el papel de dador de recursos que prioricen necesidades primarias contempladas en planes y programas, de acuerdo con las cifras de ejecución presupuestal, las entidades territoriales colombianas presentan un gasto dividido del cual deben garantizar la correcta ejecución de la inversión y la cobertura de las necesidades apremiantes, como son:

- i) gasto de intereses
- ii) gasto de funcionamiento;
- iii) gasto social (educación, salud, agua y saneamiento básico y vivienda), que se supone es financiado en gran proporción con los recursos del sistema general de participaciones (SGP)
- iv) gasto en formación bruta de capital fijo. con la profundización de la descentralización, el gasto social en los departamentos y en los municipios aumentó notablemente a partir de la segunda mitad de los años noventa.



# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

VICERRECTORÍA DE INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN EDUCACIÓN



La mejor distribución de los recursos nacionales y la priorización de los gastos ha generado mayor transparencia según el ministerio de hacienda, permitiendo ver que el gasto de formación bruta constituye el 1.5% del PIB (45% del total del gasto) en el caso de los departamentos, y un 3.4% del PIB (46% del gasto total) en el de los municipios asimismo, el gasto en formación bruta de capital fijo (inversión), en ambos casos, muestra un aumento significativo a partir de la descentralización y la regionalización, marcando el crecimiento de la economía y la inversión desde 2011, especialmente en las entidades municipales y un marcado crecimiento desde 2011, especialmente en los municipios, lo cual pudo obedecer al buen comportamiento económico y a los mayores recursos de regalías entre 2011 y 2014 lo que concuerda con las cifras y revisiones al presupuesto del municipio de San Pelayo llevadas a cabo por la contraloría y las estadísticas reportadas en el plan de desarrollo del periodo 2016-2019, donde se analizaron las finanzas del periodo 2012-2015.





# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

## VICERRECTORÍA DE INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN EDUCACIÓN



### CONCLUSIONES

Se estableció el monto de las inversiones del municipio de San Pelayo – Córdoba y la eficacia del gasto en la provisión de bienes públicos en el periodo 2012 – 2015 obteniendo que el comportamiento de los gastos de inversión en la entidad ascendió a \$57,764 millones de pesos de acuerdo con el análisis de las vigencias de interés, encontrando relación con los niveles dispuestos para inversión y provisión publica para el periodo analizado.

Se analizaron las ejecuciones de ingresos y gastos del municipio de San Pelayo en el periodo 2012 – 2015 y la ejecución presupuestal del capítulo de inversión, obteniendo según datos de la Contraloría General del Departamento de Córdoba un índice favorable de la gestión financiera y presupuestal con una calificación total de 92,5.

Se compararon los gastos de inversión del periodo 2012 – 2015 del municipio de San Pelayo, con las propuestas de solución que presentó el plan de desarrollo 2012 – 2015 acuerdo a las fuentes de ingresos y la adecuada ejecución de la inversión según la contraloría, se respalda en el análisis plurianual y la distribución de recursos según las participaciones y necesidades del municipio, como la educación, salud, servicios de saneamiento, protección a comunidades indígenas, alimentación escolar, primera infancia entre otros.







# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

VICERRECTORÍA DE INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN EDUCACIÓN



Se estableció que el presupuesto de ingresos de la administración municipal es un elemento crítico de la financiación del presupuesto nacional y SGR ya que con dichos recursos se financia con un porcentaje de la inversión nacional, no solo de la propia administración municipal sino también de los Establecimientos Públicos, las empresas industriales, comerciales e impuestos.

Se determinó que los ingresos corrientes de la Administración Central se vienen comportando de manera favorable, con un porcentaje de generación de recursos propios de 64.32% que creció propiciamente frente a años anteriores, según la contraloría departamental. Esto indica que los ingresos corrientes presupuestados en la actual vigencia presento probabilidad muy alta de ser recaudados y una magnitud de inversión de 93.29% en periodo 2012-2015.

Se determinó que el periodo analizado 2012-2015 no se afectó el cupo de endeudamiento del municipio de San Pelayo, de acuerdo con el plan de desarrollo se presentaron mejores estrategias de recaudo interno y menor gasto propio, con lo que se optimizó la distribución de los recursos.





# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

VICERRECTORÍA DE INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN EDUCACIÓN



## BIBLIOGRAFÍA

CGDC. (2016). *INFORME DE AUDITORÍA GUBERNAMENTAL CON ENFOQUE INTEGRAL*.  
Montería: Contraloría General del Departamento de Córdoba.

DNP. (2016).

IMF. (2015). Making Public Investment More Efficient. Obtenido de  
<https://www.imf.org/external/np/pp/eng/2015/061115.pdf>

OCDE. (2016). Inversión pública más eficiente en Colombia. *OCDE*. Obtenido de  
<https://www.oecd.org/gov/mlg-colombia-summary-es.pdf>

Pelayo, A. d. (2016). Plan de Desarrollo Territorial 2016 – 2019. Obtenido de  
<http://cvsaularverde.com/administracion/documentos/201609260.63846800%201474895271PLAN-DESARROLLO-TERRITORIAL-SAN-PELAYO-2016-2019.pdf>

Ministerio de Hacienda y Crédito Público. (2017). Marco Fiscal de Mediano Plazo 2017.  
Recuperado de:  
[http://www.minhacienda.gov.co/HomeMinhacienda/ShowProperty?nodeId=%2FOCS%2FP\\_MHCP\\_WCC-078748%2F%2FidcPrimaryFile&revision=latestreleased](http://www.minhacienda.gov.co/HomeMinhacienda/ShowProperty?nodeId=%2FOCS%2FP_MHCP_WCC-078748%2F%2FidcPrimaryFile&revision=latestreleased)

<http://cvsaularverde.com/administracion/documentos/201609260.63846800%201474895271PLAN-DESARROLLO-TERRITORIAL-SAN-PELAYO-2016-2019.pdf>

Alcaldía de San Pelayo. (30 de 09 de 2019). CDIM. Obtenido de  
[http://cdim.esap.edu.co/BancoConocimiento/S/san\\_pelayo\\_cordoba\\_pd\\_2012-2015/san\\_pelayo\\_cordoba\\_pd\\_2012-2015.asp](http://cdim.esap.edu.co/BancoConocimiento/S/san_pelayo_cordoba_pd_2012-2015/san_pelayo_cordoba_pd_2012-2015.asp)

Álvarez Mujica, B. (2008). Concepto de finanzas públicas. Obtenido de  
<http://boards5.melodysoft.com/finanzas001/conceptode-finanzas-publicas-28.html>.

Contraloría General de la Nación. (2016).





"VIGILADA MINEDUCACIÓN"

# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

VICERRECTORÍA DE INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN EDUCACIÓN



Res. MEN 2956 de 22 de marzo de 2019, vigencia: 4 años

DNP. (2016). El 60% de la inversión pública se ejecuta en municipios y departamentos. Bogotá: Departamento Nacional de Planeación.

González Páramo, J. (1987). Teoría pura de la hacienda pública internacional: revisión y síntesis. Facultad de Ciencias Económica. Madrid: Universidad Complutense de Madrid.  
Recuperado el 2019, de "<https://ideas.repec.org/p/ucm/doctr/87-31.html>">Teoría pura de la hacienda pública internacional: revisión y síntesis</A></B>,"



Certificado GP 134-1



Certificado SC 5278-1

